

制造业数字化转型之问： 投入与产出的效益账该怎么算？

不久前，国务院常务会议审议通过《制造业数字化转型行动方案》，为制造业数字化转型作出顶层设计。数字化转型是大势所趋，但转型的过程充满挑战。一些企业尤其中小企业因为投入较大、周期较长而陷入“不能转、不敢转”的迷茫。

这笔投入与产出的账究竟该怎么算？记者近日在上海、浙江、广东、安徽、重庆等省份实地调研，听企业、政府、金融机构围绕这个问题谈思路、算细账，从中了解进一步推动数字化转型的现实路径。

“显性账”：通过提高效率、降低成本实现利润增长

推动数字化转型，企业虽然要投入几百万元乃至上千万元资金，但可以实现降本、提效率。对企业而言，是一笔看得见、摸得着的收益。

一台机器高速运转，五颜六色的面料翻腾流动……位于江苏省苏州市吴江区的鑫海盛天纺织后整理有限公司车间内，生产井然有序。

鑫海盛天从事的印染业务，过去俗称“染坊”。数字化转型之前，厂里的老师傅随着时间消逝逐年减少，而年轻人又不愿意进车间，企业如何实现可持续发展？这是鑫海盛天总经理冯德明经常思考的问题。

2021年，鑫海盛天和上海致景信息科技有限公司合作，启动数字化转型，上马“飞梭智纺”银河染整制造系统，覆盖配色、排产、定型等各个印染业务环节。

冯德明告诉记者，数字化转型除了软件支撑，还需要采购新的先进设备，如印染行业就需要配套测色仪、用机器来“读取”产品颜色信息。这样一套软硬件改造做下来，投入达到五六百万元，占鑫海盛天年营业收入的2%左右。统计显示，今年一季度我国印染行业销售利润率仅为3.03%。显然，这个投入力度需要企业下很大的决心。

“投入虽不小，但效率提高了，收益很明显。”冯德明说，印染厂生产之前要打样，满足客户对于颜色的要求，过去这个环节高度依赖老师傅的经验，一种颜色往往要配五六次才能成功。改成智能配色系统后，年轻人简单培训就能上手，打样效率也大幅提升。“以前产品打样需要3天，现在服装业流行‘小单快反’模式，急单只要24小时即可出样。”

数字化转型带来的不仅是效率的提升，还有成本的节省。

致景科技高级产品总监龚伟说，印染是一个化学过程，加料、搅匀等诸多环节决定着最终的产品成功率。依托人工智能、大数据等各种技术，致景科技开发的智造系统在印染工艺上实现了智能配方、协同排产等多个功能。来自鑫海盛天的数据显示，数字化转型后企业产品回收率下降30%、次品率下降10%，一年节省成本三四百万元。

在安徽泰尔重工股份有限公司，记者看到，数字化转型让设备、生产、管理之间全部打通。“一些从前容易被隐藏的问题都呈现出来，比如机物料消耗，通过数据积累可以精细化管控，用多、用少都不行。”泰尔重工生产运营中心总监杨伟说，数字化转型让该公司的机物料消耗降低40%。

很多企业开始尝到了数字化的甜头，转型积极性提升。咨询机构e-works调研数据显示，全国约80%的企业已经制定了数字化转型规划，且超过40%的企业将数字化转型作为核心战略。多数企业在数字化转型方面持续投入，其中投资额在300万元至1000万元区间的企业比例稳定上升。

“隐性账”：通过倒逼管理、布局长远提质升级

数字化转型的过程，也在倒逼企业管理体系升级。此外，通过推动数字化解决业务痛点，有利于企业长远发展，这些都是转型带来的隐性收益。

多位采访对象表示，数字化转型除了资金压力，有一大挑战是内部阻力。数字化带来透明化。数字化转型之后，企业从生产到销售，每个环节效率怎么样，存在哪些问题，都比以前看得清楚，这导致一些管理层的抵触。特别是一些负责生产的厂长，认为自己的价值被削弱了。

“如果管理意识、体系不升级，数字化转型难以发挥应有的作用。”冯德明说。

企业推进数字化转型，还要统筹算好短期收益和长期收益两笔账。

重庆驰骋轻型汽车部件股份有限公司在数字化转型过程中，引进了150多台机器人。过去车间焊接主要靠人工，肉眼总有看不到的缝隙，存在漏焊等情况。用了机器人后，产品合格率一跃超过99%，很好地匹配了赛力斯等整车厂的订单需求。

“2016年起，我们陆续投入2亿多元资金用于数字化改造，如引进机器人设备、部署MES信息系统。”公司副总经理黄甘说，砸下重金之后，碰到汽车行业下行，订单量一度萎缩，企业压力很大。“但我们认为这是必经阶段，企业最终挺过来了。随着新能源汽车快速发展，我们的月产值从原来的1000多万元增长到目前的4000多万元，转型红利逐步释放。”

华为联合国家发展改革委创新驱动发展中心近期发布的企业数字化转型投入产出关系研究报告指出，从发展阶段看，数字化转型正进入以价值驱动为核心的新阶段，企业需要更加关注数字化转型带来的实际价值，而不仅仅是技术应用或数字化程度。

中国工程院院士李培根认为，在价值驱动模式下，企业不再单纯追求短期的利润最大化，而是将短期商业价值与可持续发展等长期战略价值结合考虑，不断调整和优化投入产出结构，确保资源的有效利用和产出的最大化。

政策支持：既有“真金白银”也有倾斜扶持

数字化转型是一项系统工程，靠企业“单打独斗”难以跨越数字鸿沟。记者在多地调研发现，地方政府和金融机构、服务商等社会各方都出台推动数字化转型的措施。“真金白银”的支持帮助企业分摊了转型投入、缩短了回报周期，提升了企业对数字化转型的信心。

——引来金融“活水”。数字化转型短期要投入，长期有收入。敢于数字化转型的企业也因此成为金融机构关注的对象。

早在2021年，制造业重镇广东省佛山市在全国率先上线“数字贷”，推出风险补偿、全额贴息两大政策。佛山登奇机电技术有限公司是国家级专

精特新“小巨人”企业，广发银行佛山分行在了解该企业的“伺服电机数字化车间”升级项目有资金需求后，通过“数字贷”为其提供6000万元授信。据佛山市统计数据，“数字贷”累计贴息约1.5亿元，贷款金额近43亿元，撬动企业投资超189亿元。

据重庆市渝北区有关负责人介绍，当地已协调辖区内4家金融机构，面向中小企业提供数字化转型信用贷，贷款利率仅为3%至4%。

——明确支持对象。印染产业重镇浙江省绍兴市柯桥区，对印染企业实施“N+X”（共性+个性）数字化改造且投入额在30万元以上的，按实际投资额给予“N”应用30%、“X”应用20%以内奖励（每家企业最高不超过100万元）。

安徽省支持制造业重点行业龙头企业建设“数字领航”企业。对列入省级典型示范的项目按项目设备、工业软件购置额，给予最高10%的奖补，单个项目最高奖补500万元。

——搭建服务平台。为推动中小微企业数字化发展，安徽省工信厅2023年出台相关政策，在全省范围内对3万家中小企业各免费发放1万元消费券，企业可以在羚羊工业互联网平台上领券并购买自己需要的数字化软件，覆盖生产制造、设计研发、仓储物流、管理数字化四大类产品。

重庆市渝北区入围全国首批30个中小企业数字化转型试点城市。“除了投入奖补资金8000万元用于汽车零部件等细分行业数字化改造，我们还计划建设数字化转型公共服务平台，集聚一批优质数字化转型服务商，培养一批中小企业数字化转型管理人才。”渝北区相关负责人说。

国务院常务会议指出，“要加大对中小企业数字化转型的支持”“探索形成促进中小企业数字化转型长效机制”。

“政府要做好顶层设计，优化数字化发展环境；企业要加大研发投入，练就过硬的数字化‘内功’；金融机构要创新服务模式，为转型注入源头活水。”国务院发展研究中心研究员魏际刚说，以数字化转型为牵引，加快构筑我国制造业竞争新优势。

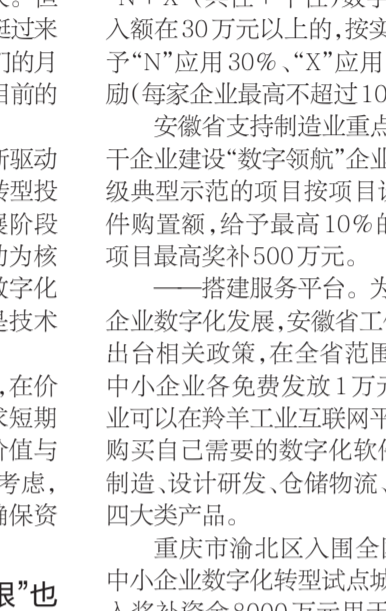
新华社北京7月8日电

有抢筑裹头、双向立堵、突击合龙、加高加固、防渗闭气等5个关键环节。”中国安能集团技术专家张轩庄向记者介绍。

“为了加快进度，从6日晚起，我们决定增加水上抛投作业，采用大型驳船运输块石，并在船上布置皮带输送机，驳船底开口抛投石料，平堵戗堤。”张轩庄说。

岳阳市防汛抗旱指挥部有关负责人介绍，堵口合龙后，将有利于加快堤内排涝和灾后重建，有利于减轻“第二道防线”钱团间堤的压力。

“第二道防线”发生管涌险情



7月8日，抢险人员在钱团间堤管涌险情现场进行紧急处置（无人机照片）。记者8日从钱团间堤前线指挥部了解到，湖南华容县团洲垸“第二道防线”钱团间堤出现两处管涌险情，目前正在紧急处置中。

据湖南省水利厅专家介绍，有300多名武警、消防员等抢险人员在专家指导下进行紧急处置，目前管涌险情暂时得到初步控制。

“第二道防线”钱团间堤全长约14.3公里。

新华社发

湖南华容团洲垸 洞庭湖大堤决口完成封堵

新华社湖南华容7月8日电 8日22时31分，记者在湖南华容县团洲垸洞庭湖大堤决口封堵现场看到，团洲垸洞庭湖大堤决口完成封堵。

7月5日下午，湖南岳阳市华容县团洲乡团北村团洲垸洞庭湖一线堤防发生决口，造成垸区被淹。

堵口刻不容缓。随着决口内外水位齐平，作业条件逐步成熟，堵口于6日启动。抢险队伍紧急修筑起作业平台，疏通堤上交通，昼夜作战，从决口左右两边双向作业，争分夺秒推进。

“根据抢险方案，堵口作业主要

全国机动车达4.4亿辆 驾驶人达5.32亿人

新华社北京7月8日电 公安部8日发布最新统计数据，截至2024年6月底，全国机动车保有量达4.4亿辆，其中汽车3.45亿辆，新能源汽车2472万辆；机动车驾驶人5.32亿人，其中汽车驾驶人4.96亿人。2024年上半年全国新注册登记机动车1680万辆，新领证驾驶人1397万人。

截至6月底，全国新能源汽车保有量达2472万辆，其中，纯电动汽车保有量1813.4万辆。上半年新注册登记新能源汽车439.7万辆，同比增长39.41%，创历史新高。

全国机动车驾驶人数量达5.32亿人，其中，汽车驾驶人数量为4.96亿人。2024年上半年，全国新领证驾驶人数量1397万人，同比增长17.36%。

全国96个城市汽车保有量超过100万辆，同比增加8个城市，43个城市超过200万辆，26个城市超过300万辆。其中，成都、北京、重庆汽车保有量超过600万辆，上海、苏州、郑州汽车保有量超过500万辆。

上半年，全国共办理机动车转让登记业务1752万笔。其中，办理汽车转让登记业务1626万笔，同比增长53.79%。全国异地办理交易登记二手车业务270.6万笔，二手车交易市场活跃。全国网上办理补换领驾驶证和行驶证、发放临时号牌等业务5307万笔。

新华社发

哈马斯在加沙 行政高官遭空袭身亡

新华社微特稿 巴勒斯坦伊斯兰抵抗运动（哈马斯）方面7日证实，哈马斯高级官员埃哈卜·古赛因当天在以色列空袭中身亡。

古赛因3个月前受命主管哈马斯在巴勒斯坦加沙地带北部加沙城等地的行政事务，他此前在哈马斯组建的政府内出任负责劳工事务的副部长和内政事务发言人。巴勒斯坦消息人士说，古赛因等4人7日在加沙城遭遇以色列空袭身亡。古赛因的妻儿5月已遇难。

现场目击者告诉英国广播公司，以军空袭目标是加沙城西一所天主教会学校，击中学校一层的两间教室。该校校舍据信有大量人员避难。

以色列军方则说，这所学校是“恐怖分子藏匿据点”，附近还有一处兵工厂，以军发动空袭前已采取措施尽可能降低平民受伤风险。

英国广播公司称，古赛因之死可能对哈马斯军事行动影响不大，但他在哈马斯所组建政府的领导层中地位关键。



7月8日，参加交付仪式的嘉宾们在飞机前留影。当日，位于天津的空客A320系列飞机亚洲总装线（以下简称“空客天津总装线”）交付第700架A320系列飞机。这架飞机为空客A320neo飞机，共设180个经济舱座位，接收运营方是成都航空。空客天津总装线于2008年启用，是空客在欧洲以外的首条民用飞机生产线，至今已经成功运营了超过15年，成为中欧合作的典范。新华社发

习近平向上海合作组织国家绿色发展论坛致贺信

（上接1版）近日，中国接任上海合作组织轮值主席国。中方愿同各方一道，弘扬“上海精神”，加强团结协作，推动绿色发展，谱写共同发展新篇章，携手构建更加紧密的上海合作组织命运共同体。

上海合作组织国家绿色发展论坛当日在山东省青岛市开幕，主题为“携手绿色发展，推动人与自然和谐共生”，由上海合作组织睦邻友好合作委员会、生态环境部、山东省人民政府、上海合作组织秘书处共同主办。

手绿色发展，推动人与自然和谐共生”，由上海合作组织睦邻友好合作委员会、生态环境部、山东省人民政府、上海合作组织秘书处共同主办。

手绿色发展，推动人与自然和谐共生”，由上海合作组织睦邻友好合作委员会、生态环境部、山东省人民政府、上海合作组织秘书处共同主办。

圣家装饰
新房装修 旧房改造
商铺升级 全屋定制
地址：天宁区安信里和8-2公寓
电话：13961189714

遗失声明 公告信息登报

常州日报、常州晚报
公告服务
承接各类证件遗失、公章、营业执照遗失公告、家有喜报等登报服务

需要指定日期刊登的，须在刊出日期前两天起提前办理和预约。
登报服务热线：86603740
地址：常州市新北区龙锦路1590号常州现代传媒中心3号楼一楼常州日报社便民服务中心

公告

《东南分区DN0304基本控制单元部分地块控制性详细规划(修改)》(中心分区ZX0604基本控制单元控制性详细规划(修改))批前公示将于2024年7月10日—2024年8月9日在常州市自然资源和规划局网站、常州市规划馆、地块所属街道、社区及现场进行批前公示。公示期间公众对公示内容有异议的，可在公示期间提出陈述、申辩、请求协调或听证申请等意见，逾期未提出的视为放弃上述权利。

常州市自然资源和规划局
2024年7月9日

声明作废 (销户公示) 86603740

△常州市语言学会遗失常州市社会团体票据购领记录簿，票号：256501—256550，声明作废。
△张轩婕遗失L320610714号出生医学证明，声明作废。
△常州市智丽物业管理有限公司遗失公章，声明作废，寻回后不再使用。
△常州市科净环保科技有限公司遗失财务章，声明作废，寻回后不再使用。
△常州市科净环保科技有限公司遗失法人章，声明作废，寻回后不再使用。
△曹传俊遗失保险销售从业人员执业证，执业证号：02000232041180102018001882，声明作废。

销户公示

由江苏正轩建设工程有限公司承建的常州市鑫奥湖扩建航空、航天配件生产项目钢结构连廊工程已竣工验收且农民工工资已发放完毕。拟申请农民工工资专户销户，现予公示(公示期：2024年7月9日至8月8日)，如有异议，请向金坛区建设工程管理中心反映，联系电话：0519-82695111。

江苏正轩建设工程有限公司
2024年7月9日



阿塔尔资料照片 新华社发

法国总理递交辞呈 马克龙没有批准

新华社巴黎7月8日电 据法国媒体引用法国总统府消息，法国总统马克龙8日没有批准总理阿塔尔当天递交的辞呈，要求阿塔尔“暂时”留任，“以确保国家稳定”。

法国内政部8日凌晨公布国民议会选举结果。据法新社按照各方结盟情况梳理，左翼联盟“新人民阵线”及其盟友以187席在国民议会取得相对多数；执政党中间派保有159席，排名第二；极右翼国民联盟及其盟友获得142席，排名第三。

法国7日举行国民议会选举第二轮投票。根据法国的政治传统，国民议会选举后，无论选举结果如何，总理都会向总统提交辞呈。

左翼联盟“新人民阵线”呼吁马克龙任命左翼总理，但尚未从本阵营中推出总理人选。法媒分析认为，三大阵营与在议会中占绝对多数所需的289席都相去甚远，下一任法国总理是谁还要

取决于各派间的协商与博弈。

法国总统府7日表示，总统马克龙要等待新一届国民议会形势更加明朗后再做“必要决定”。新一届国民议会定于7月18日举行首次全会。按照法国宪法，国民议会有权弹劾总理。