

# 以“心”换“赢”

## ——素描金沙混凝土有限公司总经理郭海东

□本报记者 唐文竹 通讯员 张鑫昇

“今天的生产计划是6880方,如果完成的话,就打破了我们的日生产纪录。”4月17日,在金沙混凝土有限公司,总经理郭海东看着当天上报的生产计划对记者说。雨天影响了生产进度,但郭海东并不担心:“今天破不了也没问题,不管是日生产纪录还是月生产纪录,未来,我们肯定可以经常刷新。”

郭海东的信心来自源源不断的订单和企业上下昂扬的干劲。短短两年时间,原本经营不善、债台高筑的金沙公司已经顺利实现扭亏为盈,呈现出生机勃勃的发展景象。合作的建筑公司对此颇感惊奇,但郭海东说:“也没有什么诀窍,唯‘用心’尔。”

### 细心

金沙混凝土有限公司是国有资金控股的混凝土生产企业,成立于1994年,2021年转入新运集团旗下。当年9月,郭海东来到企业负责经营管理工作。

“当时,我用了20天时间,对行业、企业进行了一系列深度调研,很快就找到了企业发展困难的症结和改善的方向。”郭海东说,最要紧的就是降低企业生产成本。

人恰好来找郭海东签采购单。“现在,我们买一条三一重工的轮胎只要1180元,我刚来的时候要1400多元,还不是这种好品牌。一年我们需要购买七八十条轮胎,钱这不就省下来了嘛!”郭海东笑着说,不仅如此,企业还找到了废弃轮胎的销路,又额外增加了一笔收入。

“降本”的源头是降低原材料购买价格。过去,金沙公司的原材料是通过经销商采购的,省事省力但价格高。郭海东接手后,决定跳过这一环节,直接寻找源头供应商。“我们供应部团队用5天时间,在重庆跑了4000多公里路,看了20多座矿山,终于找到了高性价比的原材料。”跳过了“中间商赚差价”的环节,原材料成本占售价的比例从过去的超过90%降至现在的70%左右,“即使面对现在行业激烈竞争、总体售价水平降低的局面,我们依然可以实现盈利”。

郭海东戏称自己“抠门”,但正是这样的精打细算,让企业走出了亏损的泥潭。

### 良心

尽管一分一厘都“抠”得仔细,但在两件事上,郭海东舍得下本钱——一是质量,二是员工。

建筑行业是碗“良心饭”,建筑质量是重大的民生关切。在原料选材

关,郭海东坚持挑选粒型好、含泥量低、细度模数符合要求的砂石;在混合配比关,要求全体工人严格遵守国家标准;送到施工现场的混凝土,从不缺斤少两。他还要求工人在送货现场服务时留意施工人员的操作方式,杜绝混凝土现场搅拌掺水等违规现象,为建筑质量安全打好基础。

郭海东的“良心”混凝土,很快就征服了合作方。中建一局、中建八局以及常州本地的常州一建、龙海建设、天目建设、通达建设等头部建筑企业,均与金沙混凝土建立了良好的合作关系。

口碑迅速逆转,市场逐渐打开,企业走上了健康发展之路。

这样的发展势头深刻影响着员工们的心态。“我刚接手时,产能开不足,大家无所事事,就连厂区卫生情况都很糟糕。”郭海东深知,员工的士气是企业能否重整旗鼓的决定性因素,他立即与人力资源部商量,调整薪酬结构,鼓励多劳多得。“就拿驾驶员来说,按趟计酬,周末双休,大家的积极性一下就提高了。有的工人甚至愿意全月无休地出车,一个月最多可以出210趟,月收入超过1万元。”

### 恒心

“预拌混凝土工艺流程并不复杂,说白了,就是把砂、石、水泥按照相应标准

配比、搅拌。但行业正在经历变革,许多大型国有水泥企业产业链向下游延伸,兼并了许多小型混凝土企业,加上房地产业收缩,市场竞争更加趋于白热化。”郭海东说,在这种危机之下,企业只有不断求新求变,才能长远地可持续发展。

去年9月,由生产设备部修理班水电岗位工人蒋红军提出的“优化混凝土搅拌站废水循环利用系统”项目获评2023年度常州市职工“五小”活动优秀项目。该项目巧妙运用原有管路,通过阀门及程序的先后控制,先称量废水,用清水冲洗管路,确保混凝土用水量不受影响的同时,彻底解决了废水管路堵塞的难题。“每生产1立方米混凝土,可节约成本1元。”郭海东介绍,项目虽小,却是企业降本增效、走好绿色发展之路的重要探索。

不仅如此,乘“双碳”战略之风,目前,厂区正在推进光伏发电设施改造。“一方面对环境友好,另一方面可以降低用电成本,争取更多的利润空间。”郭海东说。

可持续发展的另一大关键因素是“人”。为应对企业人员老化带来的人才需求,2022年,郭海东就启动了与常州工程技术学院的校企合作,邀请学生来企业参观、实习,为未来吸纳专业人才奠定基础。

## 武进生态环境局发布打假“清单”

本报讯(朱雅萍 武环轩)今年以来,多家企事业单位向武进区生态环境部门反映,有人通过电话、微信、上门等方式,告知企业存在违法排污、未按要求办理环保手续等情况,如按其指示缴纳一些费用,可免于行政处罚。武进生态环境局立刻意识到,这些都是不法分子为了实施诈骗设计的“圈套”。为此,该局近日发布《致广大企业经营者反诈诈骗的一封信》,就涉嫌诈骗的相关情况进行了公开说明和警示劝诫。

情形一:冒充执法人员,谎称生态环境执法人员,发现环境问题要整改,否则要予以处罚,据此推荐服务进行改造整治。

《一封信》提示,生态环境部门执法人员到企业检查应当着制式服装、佩戴执法记录仪、双人亮证执法。如果发现存在违规情况需要整改的,会依法提出整改事项,严禁向监管对象指定或推荐第三方环保服务机构及人员。

情形二:冒充环保领导,谎称是环保系统领导,对接受正常检查的企业或经检查存在违法情况的企业,可以有偿“摆平”行政处罚。

《一封信》提示,行政处罚决定书均会依法公示。如存在撤销等情

况也会在官网依法公示变更情况。企业应该在收到处罚文书后,依法行使陈述申辩等救济权利,通过合法途径争取减免处罚。从轻处罚或不予处罚案件的适用,不会收取任何费用。

情形三:代办虚假环评,谎称是环保手续咨询机构,称企业的项目应当办理环评批复,收取费用后提供了虚假环评批复、环保验收等材料。

《一封信》提示,企业建设项目应当对照《建设项目环境影响评价分类管理名录》判断环评文件类别。对照名录,对于环境影响小、不需要进行环境影响评价的,企业只需要在生态环境部门官网自行填报环境影响登记表,无需花钱购买服务。

情形四:虚假举报投诉,谎称是环保公益人员,威胁举报。表示只要给点好处,就不去举报。

《一封信》提示,公民依法参与环境监督,可以劝阻、制止和曝光污染环境、破坏生态的行为,但以保护为名的敲诈不受法律保护。

武进生态环境局再次提醒,希望广大企业经营者提高认知,保持警觉,遇到政策问题,可随时咨询,遇到可疑情况或诈骗行为,请立即向生态环境部门反映情况或向公安机关报警。

## 邹区镇汪家村:

### 让村民在“家门口”就业

□本报记者 何一智 通讯员 周晓玲

4月,乍暖还寒。“地租出去了,收入增加了,心里也舒坦了。”家住邹区镇新屋村委汪家村的明和方一早来到家门口的葡萄地,推着农用喷雾机喷洒消毒剂。“每天上午7点到11点、中午12点到下午2点在这里干活,活不重,又在家门口,每天能拿150块钱工资!”明和方高兴地说。

今年65岁的明和方左脚残疾,此前除了农保,唯一的收入来源是种植5亩多的景观花木,后因销路不佳就不再种了。汪家村村民组长魏留大说,这里距离黄溪花木市场不远,20多年前,村民就开始靠种植花木为生,可随着花木形势的变化,承包田荒了,村民的收入也急剧下降。

“去年夏天,村委在汪家村试点,引入第三方农业公司租用村民的承包田和自留地,种植葡萄和翠

冠梨,打造美丽乡村。”魏留大指着一旁的果园说,不到1年时间,村里的环境发生了翻天覆地的变化:路修好了,土地平整了,原来的荒地成了果园,村民的收入也增加了。

今年1月,明和方收到了土地承包方打来的第一笔土地租金。“每亩每年1250元,以及每亩2000元的清苗费,一共收到了1.6万余元的土地收益。”明和方说,村委还给他提供了家门口就业的机会,根据天气情况,他每个月工作20—22天,能拿到3000多元的收入。汪家村近20名村民和明和方一样,在家门口获得了工作机会。

“通过盘整土地资源,引入第三方专业公司,保障村民基本收入的同时,也让村集体收入增加,乡村环境也大为改善。”邹区镇新屋村党委书记王建矿说,目前总投资160万元的汪家村文旅项目已接近尾声,将打造垂钓休闲、特色采摘等农文旅经济,因地制宜探索“家门口”的优质产业。

## 全员高级职称,志愿服务“三农”

本报讯(杨成武 莫锁龙)4月12日,在金坛区建春村海家庭农场,蒋祖明、沈培清、邱淑芬几位老专家现场“把脉”小麦赤霉病防治。他们是“众农农科——银龄志愿者服务队”成员,该服务队全员具备高级技术职称。

时下正是小麦拔节抽穗关键期,也是小麦赤霉病的高发期。志愿者们现场给出建议:小麦赤霉病可防不可治,最好在扬花初期施药

预防,结合天气情况,科学精准进行小麦赤霉病和病虫害的防治。

当天,金坛区农业农村局离退休第三党支部“众农农科——银龄志愿者服务队”成立。队员们由离退休党员和农技专家组成,涵盖农艺、农机、畜牧、水产等农业专业学科。目前,该志愿者服务队在指前镇春海家庭农场设立工作站。志愿服务队以“绿色兴农、科技强农、产业富农”为理念,助力现代农业和乡村振兴发展。

## 300批次春茶获免费快速检测

本报讯(余文婕 董心悅)记者昨天获悉,4月13日起,溧阳市市场综合检验检测中心开展2024年春季茶叶(鲜叶)免费快速检测活动,该市8个主要产茶镇(街道)的300批次茶叶(鲜叶)样品将获免费快速检测。

产自溧阳的天目湖白茶获全国农产品地理标志,是上海世博会十大名茶。近年来,为助力本地茶产业提质升级,茶叶(鲜叶)免费快速检测被列入溧阳市市场监管局“我

为群众办实事”项目。

免费检测中,检测人员直接上门服务,范围涵盖溧阳市种植大户、重点茶叶企业、中小型茶场等,有针对性地检测茶叶中克百威、啶虫脒等7项农残,进一步推动茶叶产业高质量发展。

鲜叶是茶产业加工的初始原料。据悉,茶叶(鲜叶)速测主要通过农残速测仪、理化试剂等进行,具有检测成本低、耗时短、操作简单等优点,是从源头控制茶叶质量安全风险的较好手段,能有效降低茶企的生产风险。



4月13日上午,武进区前黄镇寨桥文体广场上,幸福中国一起走“农行杯”广场舞大展示活动举行,来自当地15支广场舞队伍的200余名爱好者共同舞起经典的广场舞节目。这场展示活动由前黄镇政府主办,前黄雅韵艺术团牵头组织。据悉,当地有着浓厚的民间广场舞氛围,爱好者众多,每年举办两次这样的大型展演活动。 高眼图文报道



4月22日是“世界地球日”。4月12日,五星街道勤一社区党委联合勤业邮局、勤业幼儿园开展“童心倡环保 共筑地球梦”世界地球日活动,组织小朋友们为“地球”画上花草树木,在孩子们心中种下“争当地球环保小卫士”的种子。 陈颖 芮伟芬图文报道

## 乡村旅游红火

### “山这边”沃家村“出圈”

□本报记者 郑燕波 通讯员 徐怡

春风暖,田埂绿,乡村旅游正当时。最近,不少市民游客趁着大好春光,远离城市喧嚣,走进乡村,寄情于山水之间。

日前,记者走进位于苏皖交界的省级特色田园乡村——溧阳市社渚镇沃家村。该村曾因《人民日报》一篇报道《山这边,山那边……》引发关注。青山叠翠,溪水潺潺;千亩茶园,绿意盎然;道路整洁平坦,屋舍错落有致……村庄独特明艳的景色吸引着游客慕名而来。

“看,鹭鸟!”循声望去,沃家村的生态湿地内,成群的鹭鸟栖息在树林中,点点白色在绿荫中灵动翻飞,展现出一幅水清岸绿景美的生态画卷。“人在乡村走,犹如画中游。沃家村被网友称为现实版的‘绿野仙踪’,名不虚传。”市民管女士感叹道。

沃家村位于社渚镇东南部,东有牛头山,西傍前宋水库,北靠金山,自然资源丰富,生态环境优美,拥有大片山林、多座水库和生态湿地。村庄布局较集聚,背山面水,环境优美,是溧阳全域旅游版图“最西风景线”。近年来,该村在不断做强茶叶等传统特色产业的同时,着力提升吃、住、行、游、娱等方面的服务水平,精心开发集旅游、吃住、休闲娱乐于一体的生态园、山庄、果蔬乐园、精致露营等,推动“美丽生态”持续升值为“美丽经济”。

同时,该村盘活村民闲置房屋,用于建设“山这边”党群驿站、游客中心、村级公共设施等,不仅给村民带来实实在在的“红利”,也让乡村更添活力。在村里,常常可以看到游客坐在露营椅上吃着烧烤、聊着天;在果蔬乐园体验亲子采摘、抓泥鳅;在游客中心选购土特产和文创产品……

乡村旅游的蓬勃发展,让当地村民吃上了旅游饭。越来越多的村民自发开起了小卖部、茶馆、饭店、民宿,形成了一个又一个乡村振兴的鲜活样本。宋文理夫妇原来在外打工,看到村庄发展好了,便回家创业开了家小餐馆。“这里生意不错,收入比以前在外打工好多了。”

“乡村旅游已成为我们村的一大亮点。”村党总支书记刘建新表示,文旅消费新场景、新项目的拓展让乡村旅游变得更有活力与魅力。目前,沃家村每年接待游客超5万人次,眼下正在打造“Fu+”品牌,依托四季风景、农时农产、山林资源,建设湿地公园、5公里骑行环线、红领巾研学基地、农场餐厅等特色项目,以满足不同客户群体需求,让乡村旅游“出圈”更“出彩”。

“不久后,‘三板斧’咖啡、大福农场餐厅、乡村窑炉面包、泰式糖水铺等店铺将陆续开张,游客的消费体验将全面提升。”刘建新对沃家村的发展充满期待。

## 护航小批量危险货物运输

### 安全生产整治 常州在行动

本报讯(黄洁璐 谢涛)4月11日上午,交通执法人员来到常州万腾运输有限公司(以下简称“万腾运输”),为企业当天的小批量危险货物运输任务开展行前安全检查和助企服务。

通过线上监管系统查到的电子运单,市交通执法支队三大队一中队执法人员了解到,当天,万腾运输要送

一批小批量危险货物到常州市教科院附属中学等地。考虑到此次运输目的地主要是学校等人员密集区,且目的地分散,为防范风险隐患,更好地靠前服务企业,交通执法人员提前与万腾运输联系,主动为企业提供免费安全检查服务。

在万腾运输,执法人员重点检查了此次运输车辆、从业人员的资质,依据电子运单,对照纸质送货单,对危险货物进行核实;同时,对随车安全防护设备、危险货物标志标贴进行检查,并督促企业负责人落实安全生产主体责任,压紧压实驾驶员和押运员安全驾

驶、规范运输责任。为确保道路运输安全,谨防突发情况发生,执法人员还一路陪同运输车辆到达目的地,并现场监督危险货物卸载交接。

自《小批量危险货物道路运输安全管理规范》去年9月底正式实施以来,我市交通执法部门积极服务危险品运输企业开展小批量危险货物合规车辆运输业务,以满足学校、实验室等小批量危险品刚需用户实际需求。下一步,市交通执法部门将持续通过“优服务、强监管、设路标”多措并举,助力小批量危险货物运输市场安全稳定发展。