

# 提质增效： 集体经济做大做强的“五星模式”



## 盘活土地资源促提升

菜品精致、价格亲民的莫图小馆，建筑面积2000多平方米，开业后就成为周边居民常来欢聚的热门餐馆之一。“我们从去年开业至今，生意都不错。本来做餐饮的个体户身份比较实惠，但村委很热心，税务、工商等服务都可以代办，在他们的帮助下，我们注册了八邑之都餐饮有限公司，形成双赢的局面。”莫图小馆负责人穆贤成说，选择在平岗村投资，回报能够看得见。

像这样的商业资产，平岗村共有30多处，总计约3.8万平方米，分布在星悦花都、平岗星苑等居民区。如何做好村级资产的增值，让优质商户、优质企业涌入，一直是平岗村党总支书记刘孟在思考的事情。

“高效盘活资源，利用各种渠道吸引优质商户、企业来平岗村，强化‘店小二’式的服务，才能不断为村级经济注入‘源头活水’。”刘孟说，由于城市化进程的加速推进，平岗村集体土地陆续被征收，置换成商业资产，并购买园区厂房。为了让这些村集体资产实现高效管理，村委还特别成立了工作小组，由村干部牵头负责村级资产运作，并做好企业服务。

集体经济发展壮大的同时，村民的幸福感、获得感也在持续提升。“我们村民每年过年都能收到一大份年货，端午、重阳这些节日还有福利。像我这样的退养社员，每天花1块钱就能吃到价值16元的养老助餐，子女还有各种福利，真的很温暖。”92岁的平岗村民吕仁秀说。

## 抱团发展激活致富引擎

“化零为整，小个子也能变成大块头。”站在1.2万平方米的星韵城南商门口，汤家村党总支副书记谈建荣感慨万千。曾经，这里是一家超大规模的线上家具城，但因为种种问题，长期处于关闭状态。今年5月，五星街道汤家村、新新村、谭墅村、新丰村4个村委一起投资，买下了这处大型商业体，并

已与我一家知名企业签约，将重新打造成高品质生活CBD，预计每年将为村里带来超过200万元的收益。

为有效破解单个村发展能力弱、资金分散等问题，五星街道鼓励各村按照投资比例“担风险、享分红”模式，实施“飞地”项目，推动村级集体经济项目“飞”到基础设施建设相对完善的区域，实现资源互补、联动发展。近年来，通过“飞地”项目，点燃了集体经济发展发展引擎。

“星韵城南商项目，既为各村找到了一条集体资产增值的路径，也盘活了这处闲置资产。”五星街道办事处主任戴国俊告诉记者，除了星韵城南商项目外，去年汤家村还联手新丰村“拿下”了原状元楼大酒店，目前已经与全国知名连锁酒店全季酒店签约，全季已投资2000多万元对其进行改造。签约后，汤家村继续做好“后半篇文章”，全力协助全季酒店做房屋安全鉴定，办理各类施工、消防手续，预计今年年底酒店就能开业。

从单打独斗到抱团发展，在五星，这样的故事还有很多。新岗村委在2005年、2018年、2022年三次土地征收下来，剩下的集体资产年收入已入不敷出。2022年、2023年，村委用拆迁资金分别购买了新北区时代广场的商务楼，又联手谭墅村、新农村购买了新城帝景的独栋商铺，在不断的努力下，该村每年的村集体收入实现了翻番。

## 发展特色产业强动能

发展特色产业，是促进村级集体经济增收的关键。五星街道多措并举推动村级集体经济“强筋壮骨”，积极探索园区发展的新路径、新模式，引来村级经济的“源头活水”。

“以优质企业为主导，发展特色产业园区经济，是我们的一次成功尝试。”在文化气息扑面而来的蓝PARK+工坊，新村村党总支书记刘再飞介绍，以前这里聚集了20多家“危污乱散低”的小作坊企业。与江苏蓝园文化产业集团签约后，蓝园投入了

2000万元，将这个村工业园改造成了文创产业园，整体焕然一新。蓝PARK+工坊以“全民运动+文旅经济”为理念，在尊重建筑历史的同时，引入年轻人喜爱的特色业态作为配套，打造了集体育运动、数字文创、商务办公为一体的运动+文创产业集群。对新新村来说，园区“更新”后，租金收入也翻了倍。

正在建设的星空港检测检验园，是新岗村对村工业园的一次提质“更新”。这里原本是租给一家开关厂，但由于其产值、税收都不高，2022年到期后，村里就对其进行了清退，通过调研，决定将其打造成为为附近重点企业做配套的检测检验园。目前，该园区已处于内部装修和外立面出新阶段，预计今年12月完工。园区“更新”的消息传出后，已有企业签约，正式启用后，6—8年该村级资产投入就能回本。

位于新庄村委的富都江南新经济产业园，前身为村集体洪庄工业园，投资强度、产出密度及税收贡献较低，安全生产存在较多隐患。经过改造提升之后，园区重点集聚新一代信息技术、高端装备、先进制造、移动互联网等新型产业，引进“四上单位”和高新技术企业，园区税收达到2000多万，实现了村级经济转型升级与街道经济发展的同频共振。

“根据村级集体经济发展三年行动方案，到2026年，街道‘千万元收入村’占比将超90%。”五星街道办事处分管负责人沈建忠说，通过自主招商、资本运作、联合共赢、抱团发展等方式，增持更多优质资产，提升改造园区载体，加强招商引资力度，实现村级集体经济的提质增效。

党的二十届三中全会提出，“发展新型农村集体经济，构建产权明晰、分配合理的运行机制。”具体来说就是要增强农村集体经济的发展活力，实现集体资产的保值增值，保障农民群众的根本利益。“街道将继续深挖发展潜力，盘活资源要素，整体提升村级集体经济发展水平，根据每个村的情况，精准施策，因地制宜发展新产业、新业态，持续保持村级经济发展的强动能。”五星街道党工委副书记孙立峰说道。

## 凝聚向“新”力量，书写时代担当—— 企业家专场道德讲堂开讲

本报讯(杨嘉韵)7月31日上午，“凝聚向‘新’力量，书写时代担当”企业家专场道德讲堂在市总堂开讲。本期道德讲堂由常州市文明办主办，钟楼区新时代文明实践中心、钟楼区工商联、新闻街道新时代文明实践所承办，新闻街道商会、新闻街道团工委协办。本次道德讲堂按照唱歌曲、学模范、诵经典、谈感悟、送吉祥五个环节举行。三位宣讲员分别宣讲了江苏丽岛新材料股份有限公司董事长蔡征

国、江苏昊邦智能控制系统股份有限公司樊夕珍、江苏皓月涂料有限公司总经理刘广志三位企业家的优秀事迹。活动现场为匠心宣讲队成员颁发聘书。

“功崇惟志，业广惟勤，惟克果断，乃罔后艰。”在道德文明传播志愿者的领读下，大家齐声诵读经典名句。活动中，包含律师、会计师、税务师三方人员的新闻街道三师助企服务团正式成立。

## 市“智改数转网联”园区行 走进钟楼经开区

本报讯(刘翔)近日，常州市“智改数转网联”园区行走进钟楼经济开发区，开发区近40家企业参加活动。本次活动由常州市工信局指导，钟楼区工信局主办，钟楼经济开发区承办，中国移动常州分公司与常州大数据产业园运营有限公司协办。

活动现场，市、区工信局及常州移动的专家分别就企业网络信息安全、

企业数字化转型等内容作详细讲解，并对下一阶段“智改数转网联”项目相关申报条件及政策进行解读。在现场交流环节，专家就具体申报中遇到的问题，与参会企业进行交流答疑。

截至目前，钟经开已开展免费诊断企业数超250家，创建各类标杆超40个，其中省级智能工厂7个，省级智能车间11个。

## 钟楼区首届社会救助服务 技能竞赛开展角逐

本报讯(钟莹)“低保应该怎么申请?”“特困能享受什么政策?”……近日，钟楼区首届社会救助服务技能竞赛在大数据产业园4楼拉开帷幕。本届比赛以“守民政初心、强救助本领”为主题。

经过前期村(社区)、镇(街道)层层推荐，来自全区镇(街道)的8支队伍、24位选手登台亮相，进入决赛现场，参加3个轮次的角逐。此次业务技能竞赛现场以竞赛结合的方式进行，内容涵盖城乡低保、临时救助、支出型困难家庭、特困供养等社会救助领域的政策法规知识。最终，经过精

彩角逐，西林街道代表队摘得团体一等奖，陈运运、夏燕及尚希睿获个人风采奖，西林街道、北港街道和五星街道获优秀组织奖。

近年来，聚焦“保基本、兜底线、救急难、可持续”总体思路，钟楼区在全市率先开展“党建+社会救助”改革创新，涌现出了永红街道为民服务中心、北港街道梧桐苑社区等一批“党建+”社会救助品牌，“夏送清凉冬送被”“微心愿认领”等活动得到困难群众和社会各界的广泛点赞，《“解忧暖心行动”关爱帮扶特殊困难群众》获评全市高质量现代化民政创新创优成果。

## 供销“周末夜市”火热进行

本报讯(刘佳铭)7月29—30日，钟楼区供销夜市在中天钢铁体育广场顺利开展。来自钟楼区的数家优秀农业企业，携多款“钟”字号农特产品亮相展会，用好产品、好味道赢得了市民的青睐和点赞。

本次供销“周末夜市”与永红街道主办的“八一”晚会同场举行。晚会现场与展销会直播连线，市民们

纷纷前来感受这场盛大的集市。除了农业企业，还有各行各业的相关企业进驻夜市。展销会现场人头攒动，现场设置了非遗文化展区、美食区、健康服务区、集章互动区等区域，为市民们带来了新的休闲消遣方式，为钟楼的夏夜增添了一抹靓丽的活力风采。本次“周末夜市”将持续到八月底。

## 女性社区矫正对象损害修复项目 钟楼站顺利举办

本报讯(张瑜)今年，市司法局联动律师、社会组织等专业力量打造了“玉兰芬芳·乐扶计划”女性社区矫正对象损害修复项目。结合项目安排，区司法局近日会同上海正策(常州)律师事务所、常州市同心圆社会服务中心为辖区内部分在册女性社区矫正对象开展了法治教育及心理矫治活动。

上海正策(常州)律师事务所律师对女性社区矫正对象开展以“婚姻家庭与女性权益”为主题的法律讲座，从

专业视角对《中华人民共和国民法典》之婚姻家庭编进行解读，通过讲述日常生活和女性息息相关的权益，丰富女性社区矫正对象的法律知识。常州市同心圆社会服务中心的心理咨询师则为女性社区矫正对象开展了一次“如何让自己的人生逆势而上”的心理团辅活动。通过讲解逆商、团体心理测试等方式让女性社区矫正对象了解自己的抗挫能力，并分享遇挫对抗方式方法，以此提高女性社区矫正对象的抗挫能力。



近日，西林街道张家村组织青少年、党员志愿者、妇联及剪纸爱好者，围绕廉洁文化主题，创作剪纸作品。一幅幅廉洁剪纸作品跃然纸上，大家在欣赏剪纸佳作的同时，潜移默化地接受了清廉教育。徐建坤 姜丽图文报道

## 常州艾控智能仪表有限公司总经理臧伟：

# 做油气井智能管理领域的“领跑者”

□王淑君 董华岗 陈刚 刘晨

在山西晋城市沁水县1200口煤层气井的矿场上，来自常州艾控智能仪表有限公司(以下简称“常州艾控”)的煤层气智能排采控制系统正在满负荷运行。类似规模的矿场，至少需要上百名管理人员，采用了这套高度智能化的排采控制系统后，仅需18人便能高效、安全地管理这1200口井。

“常州艾控正在为中国的油气行业智能化产业升级打造标杆。”总经理臧伟介绍，从中国的鄂尔多斯东缘、沁水南部盆地，到印度尼西亚的苏门达腊岛，常州艾控先后向全球用户交付了超过4000套井下仪表，有1600套智能化设备在线运行，每日接入数据量超过1GB，所管理的矿井每年产出超14亿立方米的天然气。

## 颠覆传统： 传统设备练“缩骨功”

长期以来，常州艾控研发的煤层气智能排采控制系统和采油井智能生产管理系统得到行业的普遍认可。

“包括煤层气在内的油气井的开采，需要将井下、地面的多维数据，以时间推移的方式展现出来，对工作制度进行实时优化、对井况工况反映的油气藏特征进行动态分析、对举升系

数进行健康诊断和评价，从而构建全新的智能井系统。”臧伟介绍，常州艾控最新开发的一体化驱控平台，创新地将变频器 and 智能RTU融为一体，也是当时国内首创的智能变频一体机。“老的控制设备总重超过120公斤，新开发的智能变频一体机，将老设备的柜子‘装’进了变频器里，而且重量只有25公斤。”臧伟说，老设备的安装要3人耗费两三天时间才能完成，现在的新系统1天1个人就可以安装2台，更关键的是新系统高度发挥了算力和边缘计算的能力。据了解，传统的控制设备访问数据是3—5秒一次，智能变频一体机1秒可访问1000次，获取的数据可以从地面一直到井下2000米深处，相当于为油气开采全流程提供了动态健康诊断功能，除了降低了运维成本，还为油气开采的节能降耗、智能运行提供了重要支撑。

今年6月底，在华北油田内蒙古项目的内部竞赛中，常州艾控在4家竞争单位中脱颖而出，位列第一。据了解，常州艾控的煤层气智能开采设备在国内市场占有率名列第一，今年预计销售超5000万额。

## 千锤百炼： 井下仪表突破“卡脖子”

高端井下智能仪表受发达国家的技术封锁，一直是一项“卡脖子”技术。国

外的高端井下仪表，价格要约3万美金一套，而且只能提供租用服务。

“2017年开始，我们就潜心研发井下智能仪表，一直到2022年终于成功。”臧伟表示，井下智能仪表系统分为传感器、测井电缆、虚拟计算分析等三个部分。其中，最关键的高温高压传感器的开发，一直需要美国进口芯片臧伟表示，2019年开始，这种芯片已无法买到。当时，国内的替代品只有千分之一的精度，国外可以达到万分之二的精度。常州艾控绝地求生，与深圳一家公司共同研发出基于国产芯片的替代解决方案，通过虚拟计量的技术，使传感器能满足温度在125度以下，精度在万分之二以内，工作压力在60个兆帕的苛刻要求，最终突破“卡脖子”，实现了国产替代。

此外，常州艾控研发的测井电缆，攻克了不锈钢带包裹技术，以及连续激光长距离焊接技术，保证井下测井电缆在高温高压下长时间工作的可靠性。今年，该技术通过了澳大利亚客户的验收，预计今年公司将新增1500万额的井下电缆出口。

## 数据驱动： 推动数字化转型升级

在网络的边缘测部署算力，也是常州艾控的油气井智能生产管理系统在行业内成功的关键之一。

常州艾控引进工业互联网和油气领域的资深专家，组建行业顶尖团队。“我们依托边缘计算的设计能力理念，创新地将物联网技术、智能仪表技术、健康诊断、自动控制技术运用到石油、天然气开采领域。”臧伟说，艾控的系统融合了大数据分析、边缘计算、健康诊断、先进多参数传感器等技术，为用户打造了全新的智能油气工厂。技术还结合了清华大学的智谱清言AI系统，为其高效赋能。

“我们专注智能工业，常州艾控正在拥抱智慧油气的未来。”臧伟表示，艾控还将研发声波传输井下智能仪表系统，用科技赋能，让生产过程更智能、让日常管理更高效、让关键生产设备更有智慧、让数据驱动永不停息，孜孜不倦做油气井智能生产管理系统的行业领跑者。

